

111 年度高雄醫學大學高等教育深耕計畫
構面二-核心議題一
「發展學校特色 研究推動系列」

活 動 名 稱	整合性計畫撰寫技巧 - 撰寫一件在環醫領域成功機率高的整合型研究計畫
活 動 日 期	111 年 09 月 22 日(星期四)
活 動 時 間	12 : 00 ~ 14 : 00
活 動 地 點	本校國研大樓共同討論室 1&2 (IR458+IR459)
活 動 參 與 對 象	全校師生
活 動 參 與 人 數	51 人

一、活動重點及目的：

邀請校內外學者研究指導計畫書撰寫技巧之小型講座，增加教師撰寫整合之技巧。

二、活動特色及執行情形：

邀請吳明蒼教授進行分享；當中分享了整合型研究計畫書撰寫技巧、申請作業流程、審查機制以管考作業，並重點整理構想書撰寫之方向與內容，演講者以自身豐富的經驗分享，帶給教師及學生在撰寫整合研究計畫上構想與方向。

三、活動之質量化指標：(5.很滿意，4.滿意，3.普通，2.不滿意，1.非常不滿意)

內容	5	4	3	2	1	滿意度%
◎本次活動的日期及時段安排	28	3	0	0	0	98.1%
◎本次活動之內容及進行方式	26	5	2	0	0	100.6%
◎本次活動對教學上的助益	20	6	5	0	0	89.7%
◎對本場活動整體感覺	26	4	1	0	0	96.1%

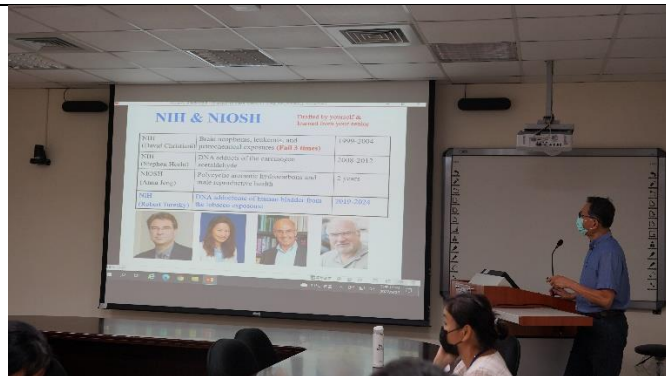
整體滿意度：96.1%

活 動 名 稱	整合性計畫撰寫技巧 - 撰寫一件在環醫領域成功機率高的整合型研究計畫
活 動 日 期	111 年 09 月 22 日(星期四)
活 動 時 間	12 : 00 ~ 14 : 00
活 動 地 點	本校國研大樓共同討論室 1&2 (IR458+IR459)
活 動 參 與 對 象	全校師生
活 動 參 與 人 數	51 人

四、活動花絮：



許雅玲副院長進行開場



吳明蒼教授進行講座分享



參與者聆聽中



參與者進行提問



Research Center for Precision Environmental Medicine



高雄醫學大學
KAOSHIUNG MEDICAL UNIVERSITY



撰寫一件在環醫領域成功機率高 的整合型研究計畫

吳明蒼, MD, ScD

高雄醫學大學環境職業醫學博士學位學程教授、

精準環境醫學研究中心執行長

高雄醫學大學附設中和紀念醫院社區醫學部主治醫師

- 撰寫一件在環醫領域成功機率高的整合型研究計畫

NIH & NIOSH

Drafted by yourself &
learned from your senior

NIH (David Christiani)	Brain neoplasms, leukemia, and petrochemical exposures (Fail 3 times)	1999-2004
NIH (Stephen Hecht)	DNA adducts of the carcinogen acetaldehyde	2008-2012
NIOSH (Anna Jeng)	Polycyclic aromatic hydrocarbons and male reproductive health	2 years
NIH (Robert Turesky)	DNA adductome of human bladder from the tobacco exposome	2019-2024





整合性計畫特色

■ 嚴謹的審查：

學術審查會、學術諮議會

■ 高度競爭、擇優補助：

近年通過率約為20%

■ 多年而穩定的經費：

計畫經費申請額度

IRG：300萬/年，CDG：4年共800萬

建立國內公認最嚴謹之審查制度

建立國內多年期計畫補助機制

Biomedical Science & Molecular
Genetics and Medicine, Cancer
Research, Neural Science, Medical
Engineering, & **Population Health
Research**

NHRI IRG

NHRI-EX93-9205PI	The molecular epidemiology of cervical neoplasm (子宮頸前癌與子宮頸癌之分子流行病學研究)	2003-2008
NHRI-EX101-9708PI	The molecular epidemiology and biology of cervical neoplasm (子宮頸前癌與子宮頸癌的分子流行病學與分子生物學之研究)	2008-2013
NHRI-EX105-10209PI	A prospective study of melamine exposure and urolithiasis recurrence (三聚氰胺暴露對成人新發生尿路鈣結石復發影響之前瞻性研究)	2013-2017
NHRI-EX107-10703PI	Prenatal exposure to melamine and phthalates and renal injury in children (出生前三聚氰胺與塑化劑的暴露對孩童腎臟傷害之影響)	2018-2022

111.9.12

國家科學及技術委員會生命科學研究發展處112年度「整合型研究計畫」構想書，即日起受理申請。

一、整合型研究計畫是由同一科、系、所或跨院、校、科、系所之多位研究主持人，就一項重要研究課題，經過妥善規劃提出具體合作研究計畫構想書，經評審推荐並通過構想簡報審查後，提出詳細計畫書，再經評審小組審查推薦補助執行。

整合型研究計畫所強調的除原創性及重要性外，需具備整合性、合作性或各子計畫間彼此之互補性。總主持人須負責團隊研究計畫之規劃、協調、研究進度及成果之掌握，並須同時主持一件子計畫。整合型構想書申請至多5件子計畫，每一整合型計畫必須有至少3件子計畫通過才能成立，並需在一定期限(原則上為3年)達成研究目標。

二、每位主持人以申請、執行一件整合型計畫(子計畫)為限。

相同或相似題目、內容之計畫已獲國科會或其它單位補助者，不得再重複提出申請，獲審查推薦補助之計畫列入國科會研究案件數計算，且列為第2優先計畫。計畫總主持人及子計畫主持人之計畫件數超過經生科處行政程序確認無誤者，申請案逕不送審。

三、整合型研究計畫之申請及審查包括「構想書」及「詳細計畫書」兩階段，申請者首先須填寫「生科處整合型研究計畫構想書」提出申請。

構想書採線上申請作業，不必備函，有意申請者請計畫總主持人循一般專題研究計畫之申請程序，進入「學術研發服務網」，在「學術獎補助申辦及查詢」項下，點選「專題研究計畫」新增申請案，並於「構想書計畫類別」下，點選「整合型研究計畫構想書」，填列製作構想書。請於111年9月30日前自「學術研發服務網」繳交送出，並填妥「整合型構想書申請名冊」，逕e-mail承辦人。

- **整合型研究計畫申請審查及管考作業**

- 整合型研究計畫是由同一科、系、所或跨院、校、科、系所之多位研究主持人，就一項重要研究課題，經過妥善規劃提出具體合作研究計畫構想書，經評審推薦並通過構想書審查後，提出詳細計畫書，再經評審小組審查推薦補助執行。
- 整合型研究計畫所強調的除**原創性**及**重要性**外，需具備**整合性**、**合作性**或**各子計畫間彼此之互補性**。總主持人須負責團隊研究計畫之規劃、協調、研究進度及成果之掌握，並須同時主持一件子計畫。整合型構想書申請至多5件子計畫，每一整合型計畫必須有至少3件子計畫通過才能成立，並需在一定期限 (原則上為3年) 達成研究目標。為協助新進研究者融入學術領域，鼓勵新進研究者主持其中一件子計畫，希望在資深研究者的帶領下，達到研究傳承之精神與目標。整合型計畫以3年期為原則，計畫執行期間，申請人須依本會規定繳交相關成果報告，並由本處進行成果報告績效考評。完成一個期限 (3年) 後，如欲繼續執行，須再提構想書，重新經過前述評審程序。
- 每位主持人以申請、執行一件整合型計畫(子計畫)為限。相同或相似題目、內容之計畫已獲本會或其它單位補助者，不得再重複提出申請，獲審查推薦補助之計畫列入本會研究案件數計算，且列為第2優先計畫。計畫總主持人及子計畫主持人之計畫件數超過經本處行政程序確認無誤者，申請案逕不送審。
- 整合型研究計畫之申請及審查包括「構想書」及「詳細計畫書」兩階段，申請者首先須填寫「生科處整合型研究計畫構想書」提出申請。

- **構想書收件截止日期：每年 9月30日**

構想書撰寫重點

生科司整合型研究計畫總構想書

歸 屬 學 門：

整合型計畫名稱：

總主持人：_____

職稱：_____

機構及科

系所：_____

TEL：_____ FAX：_____

計畫總構想說明：請重點說明本整合型計畫研究構想內容、整合情形、重要性，欲達成之目標或預期成果(計畫總構想說明以5頁以內為原則；請另附3頁以內之總主持人簡歷及近五年著作目錄)。

資料來自蔡少正老師

參與整合型研究計畫之子計畫主持人

及子計畫名稱： **Prefer 3-5 subprojects**

整合型計畫總名稱					
編號	主持人	子計畫名稱(暫定)	預算金額(預估)		
			第1年	第2年	第3年
1					
2					
3					
4					
5					
...	...	...			
...	...	...			
13					
14					
15					
每年小計金額					
三年合計總金額			資料來自蔡少正老師		

生科司整合型計畫構想書審查意見表

(修訂 103/03/03)

總計畫名稱：

總主持人：

整合型計畫構想書 (70%) 評分 **70%**

1. 極優(70-63) 2. 優(62-57) 3. 可(56-50) 4. 差(<50)

a. 整合型計畫之原創性及學術或應用上之價值

b. 整合型計畫各子計畫之整合性、互補性及可行性

二、總主持人及子計畫主持人 (30%) **30%** 評分

1. 極優(30-27) 2. 優(26-23) 3. 可(22-20) 4. 差(<20)

a. 總主持人以往研究表現、整合能力及各子計畫主持人之研究表現

三、研究計畫執行期限是否適當？

☐ 適當

☐ 不適當，建議：

四、研究經費編列是否適當？

☐ 適當

☐ 不適當，建議：

資料來自蔡少正老師

五、綜合意見（請參考上述評審項目，條列敘述綜合評審意見）：

生科司____年度專題研究計畫(整合型)審查表

(修正：105/10/25)

(系統帶入學門別)

一、專題研究計畫：請綜合下列五點審查項目勾選等級及評給分數 (70 分)

☐極優(70-63) ☐優(62-57) ☐可(56-50) ☐差(<50) 評分：_____

1. 本整合計畫各子計畫之整合性、互補性及可行性。
2. 研究主題之重要性與創新性。
3. 研究計畫撰寫之完整性及妥適性，實驗設計及重要研究方法之可行性。
4. 本計畫可能產生對社會、經濟、學術發展等面向的預期影響性。
5. 主持人研究能力及經驗，文獻蒐集之完備性及對國內外相關研究現況是否清楚瞭解。
6. 研究人力配置、儀器、經費之申請額度及執行期限之合理性。

二、主持人近五年內之研究成果及所反映之學術研究能力：請綜合下列二點審查項目勾選等級及評給分數 (30 分)

☐極優(30-27) ☐優(26-23) ☐可(22-20) ☐差(<20) 評分：_____

1. 最近一件執行科技部研究計畫之研究報告及成果是否良好。
 2. 近五年發表之研究成果(論文、專利及技轉等)之質與量，在同研究領域同儕中之相對表現。
- ※等級參考分數：(A)優先推薦(≥ 90)；(B)推薦(89-80)；(C)勉予推薦(79-70)；(D)不推薦(< 70)

總分(上兩項評分相加)：_____

三、本計畫是否涉及國家安全機密或敏感科技？☐是 ☐否

四、本研究計畫若涉及下列實驗/試驗，須附相關核准或同意進行實驗/試驗之文件：

1. ☐ (1) 涉及人體試驗/臨床試驗/取用人體檢體； ☐ (2) 涉及人之問卷、訪談等研究； ☐ (3) 涉及人類胚胎/人類胚胎幹細胞
☐ 已附「醫學倫理或人體試驗委員會」核准之證明文件 ☐ 須補送前述證明文件
2. ☐ 涉及基因重組實驗

資料來自蔡少正老師

整合型計畫審查重點

- **計畫架構**：整合性、互補性、可行性
 - － 總計畫主持人是否有整合之能力
 - － 總計畫與子計畫之分工
 - － 子計畫間的互補性與資源共享
- **研究主題**：重要性及創新性
- **計畫書內容**：研究方法之可行性
 - － 各子計畫需單獨撰寫計畫書
 - － 至少需有三個子計畫通過

資料來自蔡少正老師

******* 總計畫主持人**50**歲以下，包含一位**40**歲以下之
子計畫主持人 *******此項條件為歷年統計結果，非為必要條件

科技部專題研究計畫申請書

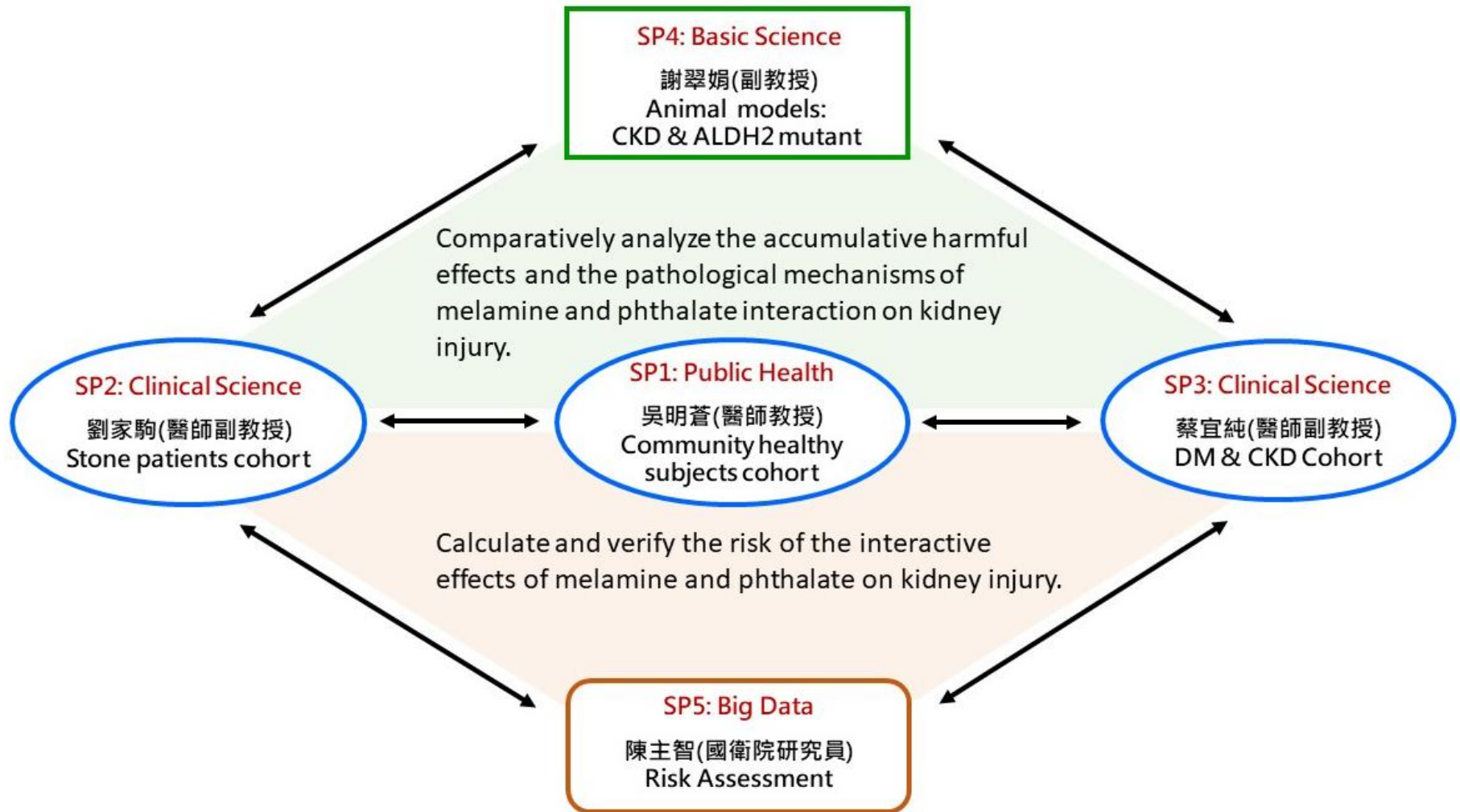
申請條碼：109WFD2110124



一、基本資料：

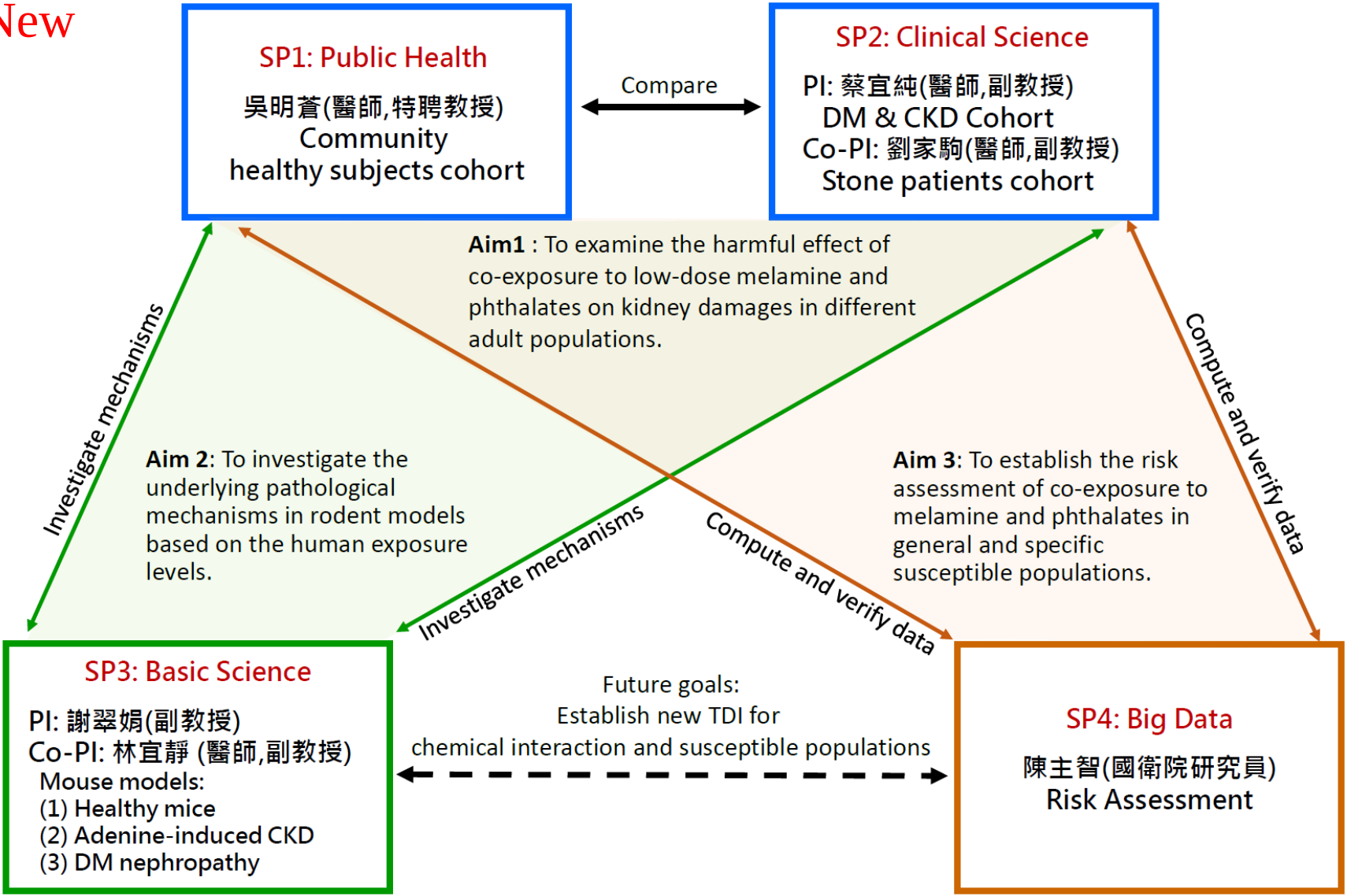
計畫類別（單選）		一般研究計畫				
研究型別		整合型				
計畫歸屬		生科司				
申請機構/系所（單位）		高雄醫學大學公共衛生學系				
本計畫主持人姓名		吳明蒼	職稱	教授且兼任環境醫學研究中心主任	身分證號碼	E12073****
本計畫名稱	中文	新興環境污染物中三聚氰胺與塑化劑的共暴露對早期腎臟傷害衝擊之研究				
	英文	Effect of co-exposure to two common environmental toxicants (melamine and phthalates) on early kidney injury				
整合型總計畫名稱		新興環境污染物的共暴露對腎臟傷害之影響：從動物及人體研究至風險評估				
整合型總計畫主持人		吳明蒼			身分證號碼	E12073****
全程執行期限		自民國 109 年 08 月 01 日起至民國 112 年 07 月 31 日				
研究學門		學門代碼		學門名稱		
		B10F001		公衛及環境醫學		

Original one



整合型研究計畫說明。如為整合型研究計畫請就以上各點分別說明與其他子計畫之相關性。

New



Published papers-relevance

- 吳明蒼

- Wu CF, Peng CY, Liu CC, Lin WY, Pan CH, Cheng CM, Hsieh HM, Hsieh TJ, Chen BH, **Wu MT**. Ambient melamine exposure and urinary biomarkers of early renal injury. J Am Soc Nephrol. 2015; 26: 2821-2829.
- Tsai HJ, Chen BH, Wu CF, Wang SL, Huang PC, Tsai YC, Chen ML, Ho CK, Hsiung CA, **Wu MT**. Intake of phthalate-tainted foods and microalbuminuria in children: The 2011 Taiwan food scandal. Environ Int. 2016; 89-90: 129-137.
- Liu CC, Hsieh TJ, Wu CF, Tsai YC, Huang SP, Lee YC, Huang TY, Shen JT, Chou YH, Huang CN, Wu WJ, **Wu MT**. Urinary melamine excretion and increased markers of renal tubular injury in patients with calcium urolithiasis: A cross-sectional study. Environ Pollut. 2017; 231: 1284-1290.
- Wu CF, Hsiung CA, Tsai HJ, Tsai YC, Hsieh HM, Chen BH, **Wu MT**. Interaction of melamine and di-(2-ethylhexyl) phthalate exposure on markers of early renal damage in children: The 2011 Taiwan food scandal. Environ Pollut. 2018; 235: 453-461.

- 蔡宜純

- **Tsai YC**, Wu CF, Liu CC, Hsieh TJ, Lin YT, Chiu YW, Hwang SJ, Chen HC, Wu MT. Urinary melamine levels and progression of CKD. Clin J Am Soc Nephrol. 2019; 14: 1133-1141.

- 謝翠娟

- **Hsieh TJ**, Hsieh PC, Tsai YH, Wu CF, Liu CC, Lin MY, Wu MT*: Melamine induces human renal proximal tubular cell injury via transforming growth factor-beta and oxidative stress. Toxicol Sci 2012 Nov;130(1):17-32

- 陳主智

- Wang YH, Wu CF, Liu CC, Hsieh TJ, Tsai YC, Wu MT*, **Chen CC***. A probabilistic approach for benchmark dosage of melamine exposure for a marker of early renal dysfunction in patients with calcium urolithiasis. Ecotoxicology and Environmental Safety 2020 Sep 1;200:110741.

	請概述執行本計畫之目的及可能產生對社會、經濟、學術發展等面向的預期影響性(三百字以內)。 ※此部分內容於獲核定補助後將逕予公開
計畫概述	台灣具有全世界最高末期腎病的發生及盛行率，因此如何預防國人慢性腎病之發生及不可逆的進展是重要公共衛生議題。相信此研究計畫探討生活環境中常見之三聚氰胺及塑化劑共暴露劑量、氧化傷害指標以及早期腎傷害相關性的成果，將可找出國人慢性腎臟病的環境成因以及預防腎臟疾病產生不可逆傷害前(預防醫學)的重要參考依據。

■ **TABLE 2.1** Novelty & Integration for Population Health

FINER Criteria for a Good Research Question

Feasible

- Adequate number of subjects
- Adequate technical expertise
- Affordable in time and money
- Manageable in scope

Interesting (Reviewers)

- To the investigator

Novel (做好 literature review)

- Confirms or refutes previous findings
- Extends previous findings
- Provides new findings

哥倫布、愛因斯坦、沙克爾頓計畫

Ethical

Relevant (Academic Innovation & Social Contribution)

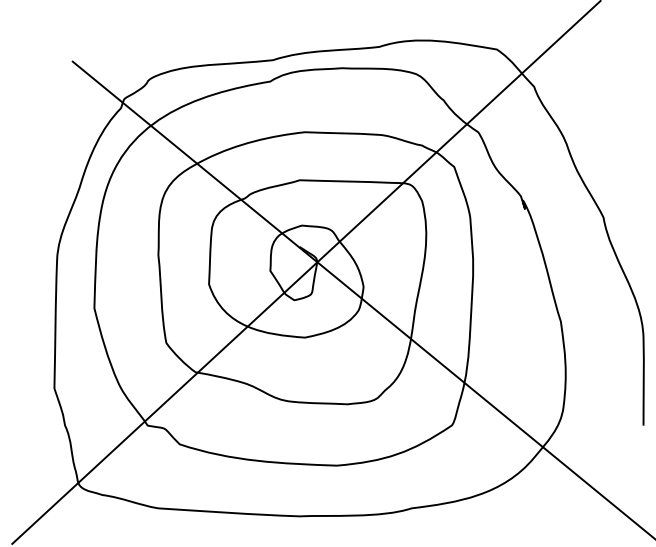
- To scientific knowledge
- To clinical and health policy
- To future research directions

計畫書內容

- **Abstract**
- **(A) Specific Aims**
 - Clear & concise
- **(B) Statement of Qualifications for Innovative Research Grant Award** → **For NHRI**
 - **PI's research qualification**
- **(C) Background and Significance**
 - Why important? Novel? Feasible?
- **(D) Previous and Current Studies (Preliminary Results)**
- **(E) Research Design and Methods**
 - Research teams (Co-investigators or supporting staffs) can perform this project, Lab. QA/QC (**Exposure & outcome of interest**)
 - Sample size and statistical power
- **(F) Anticipated Results**
- **讓英文老師看過您的proposal**

Science: 非懸疑小說, 或官話

Hit the point



Western style

廢話少說
有話直說
開門見山

Eastern style

拐彎抹角
話中有話
柳暗花明又一村

*English is not our native language.

*Use words: precise, simple, necessary

Abstract

台灣具有全世界最高末期腎病的發生及盛行率，因此如何預防國人慢性腎病之發生及不可逆的進展是重要公共衛生議題。造成慢性腎疾的成因相當複雜，除了一般傳統因素如老化、糖尿病、高血壓、高血脂等外，周遭常見的環境因子也可能是腎毒性化學物，但相對地較少被研究重視。之前，我們與國家衛生研究院共同研究全台灣2011年塑化劑事件的申訴者，發現孩童暴露於污染食品中高劑量鄰苯二甲酸二(2-乙基己基)酯會增加其白蛋白尿的機率；並更進一步發現，環境中三聚氰胺的暴露會使得污染食品中塑化劑對孩童白蛋白尿影響更嚴重，暗示兩者生活環境毒物對孩童的腎臟功能具有交互作用影響。我們另一項使用台灣人體生物資料庫以及台灣環境毒物監測資料庫之前驅型研究，初步皆發現台灣一般健康成人的尿中幾乎可測得塑化劑代謝物及三聚氰胺，而且其大部分化合物之濃度，比美國一般健康成人高。實驗室的研究發現環境毒物影響腎臟功能可能會經由氧化傷害的造成，因此，此三年研究計畫，將使用台灣二大代表性調查資料庫(台灣人體生物資料庫以及來自台灣營養健康狀況變遷調查之台灣環境毒物監測資料庫)，探討三聚氰胺及塑化劑共暴露劑量、氧化傷害指標以及早期腎傷害之相關性。

研究計畫之背景。請詳述本研究計畫所要探討或解決的問題、研究原創性、重要性、預期影響性及國內外有關本計畫之研究情況、重要參考文獻之評述等。如為連續性計畫應說明上年度研究進度。

- **A. Specific Aims**

- The increasing economic burden of chronic kidney disease (CKD) worldwide represents a significant threat to public health [Stenvinkel 2010].
- Taiwan has the highest incidence and prevalence of treated end-stage renal disease (ESRD) worldwide, reported by United States Renal Data System (USRDS) in 2015 [References].
- **Below are our study aims and hypotheses:**
- **Specific Aim 1.** To examine the relationship of individual exposure to emerging environmental toxicants, particularly melamine and phthalates, with the risk of early kidney injury (e.g., microalbuminuria, urine protein-creatinine ratio (UPCR), N-acetyl-b-glucosaminidase (NAG) and β 2-microglobulin levels, and 30% decline of eGFR (estimated glomerular filtration rate) in two years) using TWBEB and TEST cohorts.
- **Hypothesis 1.1.** The higher the individual emerging environmental toxicants exposure, the more abnormal numbers of markers of early kidney injury.

- **B. Background and Significance (literature review)**

研究方法、進行步驟及執行進度。請分年列述：1.本計畫採用之研究方法與原因及其創新性。2.預計可能遭遇之困難及解決途徑。3.重要儀器之配合使用情形。4.如為須赴國外或大陸地區研究，請詳述其必要性以及預期效益等。

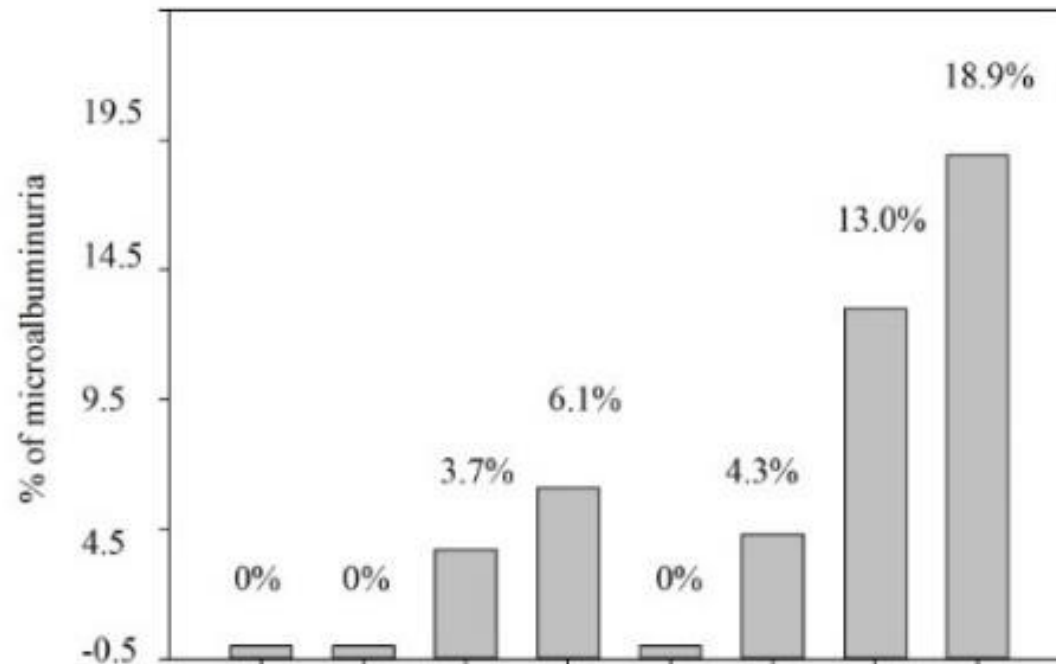
- **C. Previous and Current Preliminary Studies**

- **Below are the preliminary data related to this proposal:**

- **D. Research Design and Methods (Subject; place; time)**

- *D.1. Study population, specimen and data collection*
 - *D.5. Statistical analysis*
 - *D.6. Sample size and statistical power calculation*

Preliminary data



Melamine(μg/mmol)	-	-	-	-	+	+	+	+
DEHP(mg/kg/day)	0	1	2	3	0	1	2	3
Microalbuminuria(n)	0	0	1	2	0	1	3	7
Total(n)	8	27	27	33	11	23	23	37

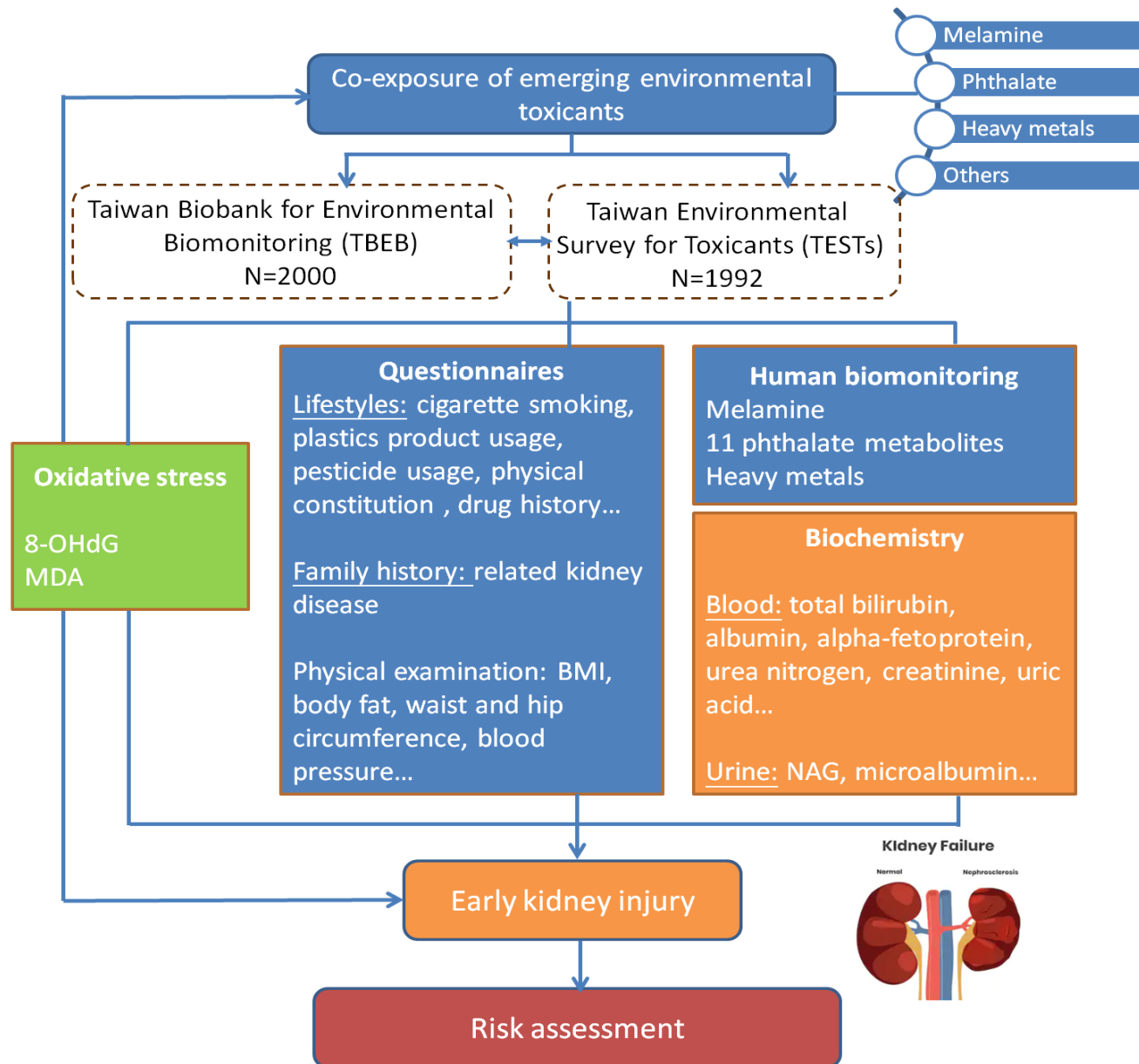
500 potential subjects from Taiwan biobank

Variables	Number (%)	Variables	Number (%)
Survey year		Age (year)	
2008	2 (0.4%)	30-39 years	124 (24.8%)
2009	92 (18.4%)	40-49 years	126 (25.2%)
2010	30 (6.0%)	50-59 years	126 (25.2%)
2012	13 (2.6%)	60 years and older	124 (24.8%)
2013	262 (52.4%)	Examine	
2014	101 (20.2%)	TWB (genotyping)	500 (100%)
Gender		NGS (sequencing)	500 (100%)
Male	250 (50%)	MET (methylation)	264 (52.8%)
Female	250 (50%)		

Urinary metabolites (ng/ml)	Number	Mean	Standard deviation	Detection rate (%)	Selected percentiles						
					Min	5th	25th	50th	75th	90th	Max
Melamine	500	13.92	66.75	89.8	0.500 ^a	0.500 ^a	1.805	5.245	10.81	21.56	1406
MEHP	500	44.09	53.86	99.6	0.050 ^a	7.509	21.25	29.10	47.80	84.88	568.0
MEOHP	500	15.37	19.49	100	0.530	2.244	5.885	10.59	17.64	28.80	190.2
MEHHP	500	23.25	29.94	100	0.670	3.362	8.710	15.07	26.40	43.40	306.0
MECPP	500	38.28	49.03	100	1.610	5.741	13.96	23.10	43.85	79.38	534.0
MCMHP	500	10.97	14.20	99.2	0.050 ^a	1.570	4.260	7.490	13.11	21.12	189.8
MBzP	500	2.417	5.194	65.4	0.050 ^a	0.050 ^a	0.100	0.945	2.135	5.780	56.20
MnBP	500	40.06	75.79	99.8	0.050 ^a	3.993	10.85	24.60	43.15	80.40	1194
MiBP	500	17.49	28.33	94.8	0.050 ^a	0.500 ^a	4.730	10.56	19.81	32.58	324.0
MEP	500	66.75	271.35	100	0.200 ^a	2.647	6.425	15.63	42.50	112.3	3600
MMP	500	5.150	11.08	96.8	0.050 ^a	0.641	2.240	3.320	5.535	9.604	226.0
MiNP	500	0.075	0.025	0	0.050 ^a	0.050 ^a	0.050 ^a	0.075	0.100	0.100	0.100

^a : The detection limits of melamine and eleven phthalate metabolites were 0.5 ng/ml.

Study design & methods: 善用 flowchart, figures or tables (易懂)



Sample size calculation (Population health & clinical medicine)

Table 8. Power calculation for DEHP in this proposed study.

High DEHP group	Low DEHP group	Power
200	1800	0.9994
100	1900	0.9831
100	900	0.9766
80	920	0.9578
50	950	0.8941

*Ratio of microalbuminuria in high DEHP group as 10.83% and in low DEHP group as 1.45%, calculated by G*Power 3.1.

Table 9. Power calculation for melamine in this proposed study.

High melamine group	Low melamine group	Power
1000	1000	1.0000
500	500	0.9994

*Ratio of microalbuminuria in high melamine group as 11.70% and in low melamine group as 3.16%, calculated by G*Power 3.1.

必敗的計畫書格式

- 中英夾雜、使用過去式的動詞
- 沒有假說(Hypothesis/Rationale)
- 沒有初步研究數據(Preliminary data)
- 過度簡略或灌水
- 一稿多投，過於類似
- 抄襲

可能會敗的計畫書

- 立論不夠完整、文獻收集不完備
- 缺乏創新性的三手題目
- 表格填寫不夠詳實
- 沒有更新科技部的個人資料
- 過於冗長，沒有重點
- 語意不清或前後矛盾
- 多頭馬車（各個specific aim或是各年自成一個單獨的計畫，無先後或因果關係）
- 統計

資料來自蔡少正老師

7. Comments from Reviewers and Answers

審查意見 1：

1.題目對台灣未來 CKD 病患預防非常重要

Answer 1: Thanks!

- 讓英文老師看過您的proposal
- Reference list: re-check

My Experience

- You are a salesperson and the peer-reviewers are professional, but very **critical, picky** and **impatient**, customers in your business.
 - How do you persuade them to buy your merchandise?

虛心受教
屢敗屢戰

reviewers' comments

萬事皆備
只欠東風

\$\$\$

**Thanks &
Comments!**